

改善提议人信息



团队：韩文俊/黎琼光/黄开封/潘高/陈振/吴建友/王强

提议者：林健平/刘春梅

所属部门：物流部/钥匙车间

完成月份：2020年08月

改善宣言：

流程优化，减少浪费

改善路上，一直前行

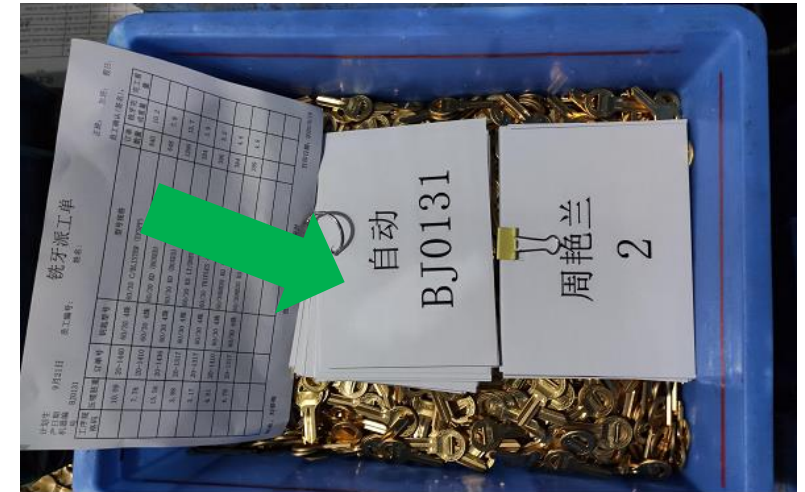
改善前



- ❖ 1、铣牙房员工每天拿胚不按工单需求数量生产，有时会多做匙胚导致胚不够做后面的工单，影响装嵌上线；
- ❖ 2、每天早上员工需花10多分钟找匙胚，浪费工时；
- ❖ 3、派工单没有指定机台编号，技工只管调机生产，很难匹配到当天生产：装嵌需要上线的没能及时生产出来，没到上线期又提前生产出来；
- ❖ 4、难掌控实际生产数量，造成统计入数困难，每天助理要花1.5小时整理数据。

改善前	改善后
10分钟/次/天	2分钟/次/天
10*16*264=4224 0分钟=704小时 =88天	2*16*264=8448 分钟=140.8小时 =17.6天

改善后



- ❖ 1、派工单对应机台编号且对应加工型号，师傅严格按单先调机，安排员工生产，减少工人等待时间；
- ❖ 2、根据派工单需求匙胚重量，提前一天磅好摆放指定区域并做好分类标识，解决以往生产出来的数量与派工数量不符，提高装嵌上线率；
- ❖ 3、铣牙房16个工人找胚时间对比：

数据录入节约时间改善前后对比

